

# ***Sistema de Monitoreo y Evaluación***

## ***Programa Nacional de Biocomercio Sostenible***

***Lima, julio de 2006***

# Monitoreo

- Proceso sistemático de observación, análisis y sugerencias para realizar ajustes continuos
- Involucra resultados y actividades
- Trabaja con indicadores de efecto y eficiencia
- Frecuencia trimestral



# Evaluación

- Involucra el ámbito de los objetivos del PNBS
- Trabaja con indicadores de impacto
- Proceso centrado en aspectos estructurales
- Frecuencia anual



# Objetivo

**El Objetivo del Sistema de Monitoreo es medir el desempeño del Programa para alcanzar sus objetivos**



# Resultados

- Toma de decisiones gerenciales y operativas
- Información analítica y sistematizada sobre los avances y divergencias del programa
- Herramientas y mecanismos apropiados para el monitoreo y evaluación

# Implementación SIME

- ✓ I. Revisión de la Planificación
  - a) Revisión de la Planificación Estratégica
  - b) Planificación del Monitoreo de Indicadores
- ✓ II. Revisión y Ajuste de POA y Actividades Hito
- ✓ III. Definición de Usuarios, Reportes y Eventos
- ✓ IV. Utilización de Resultados del SIME

# I. Revisión de la Planificación

## a) Revisión de la Planificación Estratégica

- ✓ Lógica vertical y horizontal
- ✓ Coherencia
- ✓ Claridad de los objetivos, resultados y actividades

### Marco Lógico

Resumen Narrativo	Indicadores	Fuentes de Verificación	Supuestos
Objetivo			
Resultados			
Actividades			

Diagram illustrating the Logical Framework (Marco Lógico) structure. The table shows four columns: Resumen Narrativo, Indicadores, Fuentes de Verificación, and Supuestos. The rows represent different levels of the framework: Objetivo, Resultados, and Actividades. Arrows indicate the flow of information: a vertical arrow points up from Actividades to Objetivo, and diagonal arrows point from the bottom row (Actividades) to the top row (Objetivo) across the other three columns.

## b) Planificación del Monitoreo de Indicadores

- ✓ Precisión de indicadores
- ✓ Definición de los métodos de recolección y sistematización de información para los indicadores de impacto y efecto.

### Componente Cadenas Productivas

Resultados	Indicadores	Fuentes de verificación	Método de recopilación de la información	Responsable	Año 2006	Año 2007	Año 2008
Resultado 4 - Productos de biocomercio bolivianos posicionados en mercados nacionales e internacionales	Volumen de ventas nacionales e internacionales	Libro de Registro de Ventas / estadísticas empresariales	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Visita a empresas</li> <li>- Entrevistas en profundidad Gerentes / Encargados Comerciales</li> <li>- Revisión flujos anuales de venta</li> <li>- Cuantificación por empresa</li> </ul>	V. Salcedo: Inteligencia de Mercado J. Guidi: Fortalecimiento Cadenas	Dic.	Dic.	Dic.



## III. Definición de Usuarios, Reportes y Eventos

Usuarios	Reportes	Proceso	Frecuencia de Reportes	Eventos de Retroalimentación para Toma de Decisiones
Técnicos	Informe de Actividades	Monitoreo de Eficiencia	Trimestral	Trimestral
Gerencia -	Inf. de Actividades	Monitoreo de Eficiencia	Trimestral	Trimestral
Dirección Ejecutiva	Inf. de Resultados	Monitoreo de Efecto	Anual	Anual
	Inf. de Objetivos	Evaluación de Impacto	Anual	
Comité Directivo -	Inf. de Resultados	Monitoreo de Efecto	Anual	Anual
Directorio FAN	Inf. de Objetivos	Evaluación de Impacto	Anual	
Financiadores	Inf. de Resultados	Monitoreo de Efecto	Anual	Anual



.....

## b) Informe Anual de Resultados

- ✓ Una vez al año
- ✓ Monitoreo del cumplimiento de indicadores de resultados por componente

Componente	Resultados Esperados	Indicador	Cumplimiento del Indicador	Causas de Desvío	Medidas Correctivas	Obs
Normativa						
Cadenas Productivas						
Información y Capacitación						
Financiamiento						
Gestión y Desarrollo Institucional						

.....

## c) Informe Anual de Objetivos

- ✓ Una vez al año
- ✓ Evaluación del cumplimiento de objetivos (componentes)

Componente	Objetivo	Indicador	Cumplimiento del Indicador	Causas de Desvío	Medidas Correctivas	Obs
<b>Normativa</b>						
Cadenas Productivas						
Información y Capacitación						
Financiamiento						
Gestión y Desarrollo Institucional						

## d) Otras Consideraciones ...

- ✓ Realizar un proceso participativo con todo el equipo PNBS
- ✓ Participación de los Departamentos de Administración y Desarrollo Institucional de FAN



## IV. Utilización de Resultados del SIME

Monitoreo de Eficiencia  
Monitoreo de Efecto



- ✓ POA
- ✓ Sistema de Gestión del Proyecto

Monitoreo de Impacto



- ✓ Sistema de Gestión del Proyecto

GRACIAS !!

