

***"Debe recordarse que solo un pequeño porcentaje de la superficie terrestre es designada como estrictamente protegida contra la explotación, de allí que el uso sostenible es la estrategia más importante de conservación en las áreas que no tienen protección alguna"***

**CBD, Principios de Addis Abeba sobre uso sostenible.**

Uno de los objetivos principales del Biocomercio es la promoción del uso sostenible como estrategia de conservación de la biodiversidad, de acuerdo con el CBD y los Principios de Addis Abeba. Esta edición del technical updates detalla los avances realizados por los países beneficiarios del BTFP en el apoyo a la implementación de buenas prácticas de recolección de especies silvestres. Con base en el marco conceptual que guía las actividades de la Iniciativa BioTrade y el BTFP, esta edición destaca la importancia de los enfoques de manejo adaptativo y cadena de valor como herramientas para guiar los actores de la cadena en la implementación de criterios de uso sostenible de la biodiversidad.

## Avances en la implementación de buenas prácticas de recolección de especies silvestre en la cadena de valor de ingredientes naturales

### Introducción

Como ha sido mencionado en las ediciones anteriores del Technical Updates, la recolección silvestre de plantas medicinales nativas puede ser promovida como una estrategia para promover el uso sostenible de la biodiversidad y la generación de ingresos a comunidades locales. En este contexto, la implementación de programas de calidad ha generado una oportunidad para incentivar empresarios y sus proveedores en el análisis de estrategias para documentar la procedencia de las materias primas silvestres y su trazabilidad, actividades que pueden tener un impacto directo en el uso sostenible dichas materias primas.

Dentro del trabajo del BTFP, la implementación de planes de manejo por especie es una herramienta que apoya a las empresas en el aseguramiento de calidad, trazabilidad y el uso sostenible de las materias primas utilizadas en la industria de ingredientes naturales. En el contexto de apoyo a la cadena de valor, esta herramienta puede favorecer el intercambio de información entre los actores productivos, la definición de instrumentos aplicables por el sector privado y la implementación de regulaciones nacionales en colaboración con las autoridades pertinentes.

### Antecedentes de manejo a lo largo de la cadena de valor

Las empresas apoyadas por el Programa de Facilitación del Biocomercio (BTFP) han definido productos específicos que están siendo promovidos en mercados internacionales, muchos de ellos desarrollados a partir de materias primas provenientes del medio silvestre.

Países beneficiarios del BTFP han desarrollado actividades en coordinación con las autoridades ambientales y las empresas con el objetivo de involucrar prácticas que contribuyan con el uso sostenible de las especies, aseguren la legalidad del comercio de las mismas y la calidad de sus productos derivados.

#### Dificultades para la implementación de planes de manejo

- Desconocimiento de las áreas de colección y de la capacidad productiva de las poblaciones aprovechadas por parte de las empresas
- Ausencia de documentación de las prácticas de recolección a lo largo de la cadena
- Falta de capacidad en las autoridades nacionales para hacer seguimiento y control al sistema productivo
- Los sistemas de seguimiento y evaluación no son herramientas prácticas ni eficientes para el sector privado, tampoco facilitan el control que deben hacer las autoridades locales
- Desconocimiento de costos y beneficios de la implementación de estos sistemas

Por su parte, el BTFP y sus socios han apoyado directamente las cadenas de valor de ingredientes naturales en actividades como: implementación de buenas prácticas agrícolas (BPA), establecimiento de sistemas de documentación, capacitación de proveedores y promoción de sistemas de certificación de calidad. Esta experiencia ha demostrado la importancia de construir herramientas acordes con las necesidades del sector privado para el acceso a los mercados objetivo y ha evidenciado la necesidad de un trabajo más intensivo para el buen manejo de materias primas procedentes del medio silvestre.

En el contexto de la cadena de ingredientes naturales, la calidad tiene un vínculo estrecho con el uso sostenible de materias primas. La necesidad de tener una materia prima que cumpla con los requisitos de calidad exigidos por el mercado, demanda que las empresas exportadoras tengan un control más directo de las áreas donde las materias primas son recolectadas y así mismo establezcan un lazo más estrecho con los recolectores de estas plantas.



#### Necesidades de las empresas relacionadas con el buen manejo de materias primas

- Garantizar disponibilidad de materia prima en el largo plazo
- Mantenimiento de la mejor calidad posible en cada uno de los procesos
- Documentación y trazabilidad a lo largo de la cadena de valor
- Cumplimiento de la legislación nacional
- Cumplimiento de los requisitos exigidos por el mercado (importadores y consumidor final)

Satisfacer las necesidades de calidad de las empresas, implica la implementación de un sistema de documentación y seguimiento que puesto en práctica puede tener un alto impacto sobre el uso sostenible de las especies recolectadas. Sin embargo, el uso sostenible de las especies requiere la generación de mayor información que facilite la definición de prácticas de recolección y tasas de cosecha adecuadas.

Con el objetivo de satisfacer los requisitos del mercado de las empresas exportadoras y apoyar el uso sostenible de plantas medicinales utilizadas como materia prima en la industria cosmética y farmacéutica, el BTFP en colaboración con los programas nacionales de biocomercio, autoridades ambientales a nivel nacional y otros socios, están apoyando la implementación de planes de manejo para especies silvestres, las cuales son comercializadas por las empresas exportadoras en los países beneficiarios.



El trabajo conjunto con las empresas exportadoras, autoridades y programas de biocomercio en la implementación de un enfoque de manejo adaptativo de estas especies, puede ser una herramienta que facilite la generación de información relevante para el manejo de las especies, que contribuya con el mejoramiento de las condiciones de manejo de las especies y la conservación de sus poblaciones y ecosistemas asociados.

#### ¿Por qué es necesaria la implementación de buenas prácticas a lo largo de la cadena de valor?

El comercio de plantas medicinales silvestres normalmente es basado en actividades de recolección desarrolladas por comunidades locales, las cuales tienen acceso directo a los ecosistemas donde estas especies se localizan. En los procesos

posteriores a la recolección generalmente intervienen una serie de actores como acopiadores locales, plazas de mercado, transportadores, comerciantes locales, acopiadores y empresas transformadoras.

En casos en los cuales la cadena de provisión de una especie se hace tan larga, la trazabilidad del producto es más difícil y la calidad del producto disminuye notablemente en comparación con la calidad del mismo en la fuente. El mantenimiento de las condiciones de calidad de las materias primas es un problema que involucra a todos los actores que hacen parte de la cadena de provisión, teniendo en cuenta el impacto del mismo sobre el comercio tanto de materias primas como de productos finales.

En el manejo sostenible de especies intervienen múltiples actores con diferentes perspectivas e intereses relacionados con la conservación, uso sostenible y comercio de las mismas. Dada la variedad de actores que intervienen, es necesaria su participación en la definición de sistemas de manejo, tal que garanticen la conservación de las especies y aseguren la calidad y legalidad de los productos derivados en el momento en que son llevados a mercados nacionales o internacionales.

En éste caso el enfoque de cadena de valor, que es implementado por el BTFP y los programas de Biocomercio, permite involucrar a los actores que hacen parte de la cadena y analizar conjuntamente con ellos las prácticas necesarias para garantizar un mejor manejo de la materia prima, el mantenimiento de la calidad y las posibilidades de implementación de sistemas de seguimiento, evaluación y documentación. Concretamente el enfoque de cadena de valor promueve:



- Intercambio de conocimiento e información de la especie entre los actores que hacen parte de la cadena (incluyendo universidades, institutos de investigación, autoridades y otros proveedores de servicios)
- Definición de sistema de gestión implementado por los actores involucrados de acuerdo con las capacidades existentes en cada uno de los eslabones (v.gr. capacitación, facilidad para la compilación de información, logística e infraestructura existente, etc.)
- División de responsabilidades para la implementación del sistema de monitoreo de acuerdo con la información necesaria y los costos que esto implica
- Definición conjunta de un sistema de documentación que garantice la trazabilidad del producto
- División de responsabilidades y costos entre diferente actores en la cadena (incluidas las autoridades ambientales y de comercio)
- Implementación de un sistema eficiente de control de calidad
- Aprovechar oportunidades en el mercado para productos que se aprovechan de manera sostenible

### ¿Cuál es la necesidad de una propuesta de manejo adaptativo?

La implementación de buenas prácticas de recolección se basa en un enfoque de manejo adaptativo, el cual parte de la existencia de información básica de la especie que permite la definición de prácticas de manejo específicas, que luego de ser evaluadas, pueden ser modificadas (adaptadas) de acuerdo con los resultados de la implementación de un sistema de monitoreo.

#### Manejo Adaptativo (Gestión Adaptable)

De acuerdo con lo definido en el marco del Convenio de Diversidad Biológica<sup>1</sup> y sus Principios de Addis Abeba sobre uso sostenible de la biodiversidad, éste enfoque comprende el ajuste apropiado de procesos productivos, incluyendo la modificación, adición o suspensión de actividades que están afectando las poblaciones y sus hábitats. El manejo adaptativo se desarrolla con base en:

- Conocimiento tradicional y científico
- Realimentación iterativa y temporal derivada del monitoreo al uso y los impactos ambientales, sociales y económicos; y al estado del recurso que está siendo utilizado.
- Ajuste del manejo con base en los resultados del monitoreo

Muchas de las especies utilizadas en la industria como ingredientes naturales no poseen información científica suficiente que respalde el diseño de sistemas de manejo apropiados. Por esta razón es necesario partir de la información científica existente y complementar ésta con base en información proveniente de la experiencia de los recolectores y otros actores involucrados en el manejo de la especie.

La información existente permite identificar variables clave en la definición de sistemas de manejo como por ejemplo las tasas de cosecha y los impactos negativos generados por las técnicas de recolección sobre los ecosistemas. El monitoreo de estas variables, permite asegurar la disponibilidad de materias primas en el largo plazo e implementar acciones específicas para conservar las características de los ecosistemas naturales.

En el marco del trabajo del BTFP, las principales expectativas de la implementación del enfoque de manejo adaptativo son:

- Hacer seguimiento de tasas de cosecha con base en la documentación generada por la empresa y sus proveedores, de manera que se garantice la provisión de materias primas en el largo plazo
- Diseñar instrumentos de control para las autoridades ambientales, con base en la información generada en la documentación que realizan las empresas y sus proveedores
- Mantener las condiciones del hábitat de la especie aprovechada a través del seguimiento al impacto ocasionado por las técnicas de recolección y la adaptación de las mismas
- Generar información biológica de la especie, útil para establecer estrategias de conservación y uso sostenible a diferentes niveles (v.gr. autoridades, academia, sector privado)
- Definir agendas de investigación en especies prioritarias que fortalezcan las actividades del sector a nivel nacional

<sup>1</sup> [www.biodiv.org](http://www.biodiv.org).

## Propuesta de trabajo en el marco del BTFP

### *Objetivo*

Como se mencionó al inicio, en el marco del BTFP se están llevando a cabo actividades en los países beneficiarios con el objetivo de apoyar la implementación de planes de manejo de especies de plantas medicinales utilizadas como materia prima para la industria cosmética y farmacéutica.

### *Beneficiarios y actores involucrados*

Inicialmente este trabajo se está desarrollando con algunas empresas que hacen parte del programa de Business to Business apoyado por el BTFP, CBI y SIPPPO. Así mismo, las actividades se enfocan en algunas especies relevantes comercialmente. Con base en los resultados obtenidos de estas actividades se definirá una propuesta a nivel nacional que pueda ser adoptada por otras empresas y para otras especies prioritarias a nivel nacional o a nivel de empresa.

El trabajo a nivel nacional es implementado por los programas nacionales de Biocomercio en coordinación con las autoridades nacionales relevantes.

### *Principios básicos de trabajo:*

- Métodos basados en los enfoques de manejo adaptativo y cadena de valor
- Soportado en la legislación nacional y la implementación de buenas prácticas agrícolas y de manufactura definidas por la Organización Mundial de la Salud (OMS)
- Liderado por las empresas que están siendo apoyadas por el BTFP, específicamente en actividades B2B
- Incluye las autoridades nacionales en cada una de las fases de trabajo definidas por los países
- Involucra un enfoque participativo que facilita el intercambio de información entre recolectores, intermediarios y empresas

### *Resultados esperados*

1. Una propuesta para la elaboración de planes de manejo que:
  - Cumpla con los requisitos mínimos para la conservación y uso sostenible (basado en estándares internacionales, legislación nacional)
  - Sea aplicable a pequeña escala (pequeñas empresas y comunidades, a bajos costos)
  - Complemente los estándares de calidad exigidos a lo largo de la cadena (en línea con las directrices existentes para implementación de buenas prácticas agrícolas)
  - Se adapte a ser manejada por diferentes actores de la cadena y facilite la integración entre los mismos
  - Involucre aspectos sociales relevantes en el manejo de las especies comercializadas
2. Planes de manejo de especies de plantas medicinales silvestres para la cadena de ingredientes naturales apoyadas por los países beneficiarios del BTFP. En la primera fase de trabajo se han seleccionado especies comercializadas por empresas que estén siendo apoyadas en el acceso a mercados en Europa (v.gr. participación en ferias, contactos comerciales).



### Pasos

Los pasos propuestos para la elaboración del plan de manejo de cada especie se presentan en el siguiente cuadro:

#### Pasos para el desarrollo e implementación de planes de manejo de especies silvestres

##### A. Identificación de áreas de recolección y recolectores involucrados

La identificación de áreas de recolección parte de la delimitación de las áreas donde los recursos están siendo extraídos y el acopio de información relevante de estas áreas. La identificación de áreas de recolección debe ser liderada por la empresa en estrecho contacto con sus proveedores. Esta es la base para la implementación del manejo de especies y la comercialización de sus productos derivados

##### B. Diagnóstico del estado de los recursos aprovechados

El diagnóstico consiste en la compilación de información acerca de variables que afectan la productividad de la especie en el medio silvestre, ya sea a nivel ecosistémico o a nivel poblacional. El diagnóstico es la base de la definición y justificación de tasas de cosecha razonables y buenas prácticas a ser implementadas para garantizar la sostenibilidad del manejo. Esta es la base para la implementación de un enfoque de manejo adaptativo

##### C. Definición de buenas prácticas de recolección

Con base en la información proveniente de la identificación de áreas de recolección y el diagnóstico de las mismas, la empresa debe definir buenas prácticas de recolección que garanticen el buen manejo de la especie, el mantenimiento de las características de los hábitats y el intercambio de información con otros actores de la cadena. Las buenas prácticas de recolección son aquellas que aseguran el mantenimiento de las condiciones básicas de las poblaciones aprovechadas en el largo plazo y garantizan la calidad de las materias primas. Las buenas prácticas deben garantizar la supervivencia a largo plazo de las poblaciones silvestres y de sus hábitat correspondientes (OMS, 2004).

##### D. Sistema de monitoreo

El sistema de monitoreo consiste en la definición de metodologías para el seguimiento de una o más variables que influyen la productividad de las especies en el tiempo. El resultado esperado de esta metodología es el análisis de las variables definidas en comparación con valores estándar predeterminados u objetivos específicos a ser alcanzados. Este puede ser enfocado hacia aumentar la información de acerca del estado de las poblaciones aprovechadas, los hábitats y los impactos de las prácticas de aprovechamiento. La implementación del sistema de monitoreo debe basarse en un enfoque de Manejo Adaptativo teniendo en cuenta que éste manejo permite el ajuste apropiado de procesos productivos, incluyendo la modificación o suspensión de actividades que están afectando las poblaciones y sus hábitats

##### E. Documentación del producto

Cada uno de los actores que manejan la materia prima, desde el momento de la recolección hasta la llegada al mercado, debe documentar los procesos básicos con el objeto de hacer seguimiento a la implementación de los Procedimientos Operativos Estandarizados definidos en las buenas prácticas y demostrar la trazabilidad de los productos. Estos datos dan información a cada uno de los actores en la cadena productiva y al consumidor final acerca de la proveniencia del producto y del sistema de manejo que ha tenido la materia prima en cada una de sus etapas de procesamiento.

### Estado de avance

Cada uno de los países ha seleccionado un grupo de empresas y especies para iniciar una fase piloto para la implementación de esta propuesta. Las empresas beneficiarias son aquellas empresas que hacen parte del programa de B2B promovido por el BTFP, las cuales están desarrollando productos derivados de especies nativas silvestres. Es importante aclarar que las empresas igualmente están trabajando con otras especies silvestres y se espera que esta experiencia sirva de base para ser replicada en el futuro con cada una de ellas.

Las especies y empresas identificadas en cada país para iniciar la implementación de esta propuesta son:

Nombre científico	Nombre local	Compañía
<b>Colombia</b>		
Genipa americana Quassia amara	Huito, Jagua	Ecoflora Labfarve
<b>Ecuador</b>		
Piper sp. (to be confirmed) Bursera graveolens Oreocallis grandiflora Equisetum bogotense Oenocarpus bataua	Guaviduca Palo santo Cucharillo Cola de caballo Ungurahua	Sisacuma Sisacuma CETCA CETCA Chankuap
<b>Perú</b>		
Geranium dielsianum Mintostachis mollis Valeriana sp. Desmodium molliculum Maytenus macrocarpa Croton lechlerii Gentianella alborosea Uncaria tomentosa Myrciaria dubia	Pasuchaca Muña Valeriana Manayupa Chuchuwuasi Sangre de drago Hercampuri Uña de gato Camu camu	Fitofarma Aurandina y Peruvian Nature Aurandina Aurandina Peruvian Nature Peruvian Nature Agroindustrial Chanchamayo Agroindustrial Chanchamayo Agroindustrial Chanchamayo

Hasta el momento, cada uno de los programas nacionales de Biocomercio ha desarrollado pautas específicas para acompañar a las empresas en el proceso de elaboración de planes de manejo. Estas pautas tienen como base los requisitos de la legislación nacional y otros requisitos de calidad para acceso a los mercados.

Estas actividades igualmente serán desarrolladas en Vietnam y Uganda donde se están seleccionando las especies y las contrapartes nacionales que estarán envueltos en la implementación de dichas actividades junto con las empresas.

Con base en estas pautas se ha iniciado el proceso de búsqueda e intercambio de información, el cual incluye la realización de reuniones y talleres entre empresas, recolectores, intermediarios y autoridades locales.

### **Próximos pasos**

Con base en la experiencia obtenida en cada país en la elaboración e implementación de dichos planes de manejo, se planea el desarrollo de los siguientes pasos en coordinación con las empresas, sus organizaciones sectoriales (si existen) y las autoridades ambientales a nivel nacional:

1. Seguimiento a la implementación por parte de las empresas: En éste paso se plantea el desarrollo de actividades de seguimiento con las empresas participantes para el manejo de los registros diseñados y el manejo de la información. Dado que esto igualmente será una actividad que requerirá seguimiento en un periodo de tiempo más prolongado, su desarrollo depende de las posibilidades del programa nacional de acompañar a la empresa.
2. Desarrollo de una propuesta general aplicable por otras especies y empresas: Con base en los resultados obtenidos con este proyecto en cada país, se desarrollará, en el ámbito de BTFP, una propuesta para abordar el desarrollo de planes de manejo de otras especies provenientes de recolección silvestre que están siendo aprovechadas por los integrantes de la cadena de ingredientes naturales u otras cadenas apoyadas por el BTFP.
3. Replicación con otras especies y empresas: Definición de una estrategia de replicación conjunta entre autoridades, empresas y el programa nacional de Biocomercio con la participación de organizaciones relevantes.





**UNITED NATIONS CONFERENCE  
ON TRADE AND DEVELOPMENT**

Para mayor información por favor envíe un mensaje a [biotrade@unctad.org](mailto:biotrade@unctad.org).

El BTFP es financiado por los Gobiernos de los Países Bajos y de Suiza.

